

**自社の現状を振り返り、取り組み事例を参考に人事制度の構築と改善案について考えてみませんか**

海外拠点の現地化を考えるセミナー

～人事の仕組みづくりと現地社員の育成～

近年、グローバル化が加速するなか、日系企業の海外進出がますます増加しています。海外事業展開において成功をおさめるには、経営の現地化、現地での優秀な人材採用、並びに採用後の効果的な人材育成が鍵となり、いかに現地化するか、また、現地社員に活躍してもらうかという仕組みづくりについて考え、できるところから取り組むことが重要です。

本講座では、米国住商情報システムズ株式会社、株式会社ファーストリテイリング東京本社などでグローバル人事業務に携わってきたブライアン・シャーマン氏に海外での人事制度を構築する際に留意する点など失敗事例や成功事例を挙げながら分かりやすく解説していただきます。また、各セッションの講義の前後に個人ワークの機会を設け、自社の現状を振り返り、今後取り組むべき課題を整理し改善案を検討していただきます。海外人事ご担当の皆さま、海外進出されている企業の皆さま、この貴重な機会にぜひご参加くださいますようお願い申し上げます。



**残席わずか！**

**締切り間近！**

【略歴】米国ニューヨーク出身。99年ニューヨーク市にて日系企業向け人事コンサルティング会社入社。

04年米国住商情報システムズ株式会社入社。人事総務部長。07年株式会社ファーストリテイリング入社。

東京本社人事部にてグローバル人事戦略業務に参画、欧米露アジア拠点の人事マネジメント業務に従事。10

年グラマシーエンゲージメントグループ株式会社設立、多角的な視点で企業のグローバル化を支援。Senior

Professional Human Resources (SPHR), Society of Human Resources、早稲田大学トランスナショ

ナルHRM研究所 招聘研究員。

**■日　時：２０１９年１月３０日（水）１３：００～１７：００**

**■会　場：大阪商工会議所　地下１階 ３号会議室　（大阪市中央区本町橋２-８）**

**■主　催：大阪商工会議所**

**■受講料：会員 １６，０００円　　一般/特定商工業者 ２４，０００円**

**■定　員：２５名**

**■言　語：日本語**

**■講　師：グラマシーエンゲージメントグループ株式会社 代表取締役 ブライアン・シャーマン氏**

**プログラム内容**

**【１．導入】**

（１）講師の紹介　（２）セミナーの概要・進め方

**【２．人事マネジメント】**

（１）海外拠点との関係を考える

◆個人ワーク：「海外拠点担当者と、どのくらいの頻度・方法・内容のやり取りをしていますか？」

◇講義：本社と海外拠点の立ち位置（スタンス）の在り方は？／３つのアプローチ／日系企業と外資系企業のやり方

◆個人ワーク：「海外拠点とのやり取りをどのように改善すべきでしょうか？」

（２）「企業理念の重要性」を理解する／現地スタッフへの「企業理念の浸透」について考える

◆個人ワーク：「自社の理念は海外現地にどれくらい浸透していますか？浸透をするために取り組んでいることは何ですか？」

◇講義：人事制度と企業理念／なぜ企業理念の浸透がうまくいかないか？／失敗事例と成功事例

◆個人ワーク：「自社の取り組み課題と、その解決のためにとるべき方法は？」

（３）海外における人事制度を考える

◆個人ワーク：「日本の人事の在り方は海外と比較すると、どのような違いがありますか？」

◇講義：日本と海外の人事制度の違いとは？／海外の人事制度を構築する際に留意すべき論点

**【３．人財育成】**

（１）国内グローバル人財育成の推進を考える／海外で「優秀人財」が活躍できる環境を考える／駐在員のミッション・役割を考える

◆個人ワーク：「国内外優秀人財が活躍できるために、どのような工夫をしていますか？活躍できていないのであれば、どのような問題や原因がありますか？」

◇講義：国内グローバル人財育成の考え方／優秀人財が活躍できる環境づくりの重要性／国内から海外へ出向される駐在員が果

たすべき役割

◆個人ワーク：「優秀人財が活躍するために、どのような施策がとれますか？駐在員へのどのような役割を期待すべきか？そのためにはどのような施策が必要か？」

**【４．Ｑ＆Ａ】**

※個人ワークとは個別に考えていただく時間であり、発表は希望者のみにお願いします。

※内容は予告なく変更になる場合があります。

**主　催**：大阪商工会議所　　**お問合せ先**：大阪商工会議所　国際部　甘野（あまの）、藤田（TEL06-6944-6400）

**主　催**：大阪商工会議所　　**お問合せ先**：大阪商工会議所　国際部　甘野（あまの）、藤田（TEL06-6944-6400）

**お問合せ先：**大阪商工会議所 国際部 永塚(ながつか)、藤田　TEL：06-6944-6400

お申込み方法は裏面をご覧下さい。

**■お申込方法：**

下記申込書に記入のうえＦＡＸにてお申込みいただくか、下記HP よりお申込み下さい。

<http://www.osaka.cci.or.jp/event/seminar/201812/D11190130019.html>

**申込締切：2019年1月25日（金）**※申込先着順

受講料は下記口座に**2019年1月28日（月）まで**にお振込み下さい。

2019年1月2８日(月)までに受講票をEメール（メールがない場合はFAX）にてお送りしますので、当日お名刺1枚とともにお持ち下さい。

◆振込先：りそな銀行 　大阪営業部 （当座）０８０８７２６

三菱ＵＦＪ銀行 瓦町支店　（当座）０１０５２５１

三井住友銀行 船場支店　（当座）０２１０７６４

◆口座名：大阪商工会議所　(オオサカショウコウカイギショ)

※ご依頼人番号「9034100058」の10桁と貴社名をご入力下さい。

※振込手数料は貴社にてご負担下さい。

但し、上記銀行と埼玉りそな銀行各本支店のATMからのお振込は振込手数料不要です。

**大阪商工会議所国際部　永塚行　FAX： 06-6944-6293**

**1/30 海外拠点の現地化を考えるセミナー参加申込書　※申込締切：2019年1月25日(金)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 会社名 |  | どちらかに☑　会員[ ] 　一般[ ]  |
| 所在地 | 〒 |
| TEL |  | FAX |  |
| 業種 |  |
| フリガナ |  | 所属・役職 |  |
| 参加者名① |  |
| e-mail |  |
| フリガナ |  | 所属・役職 |  |
| 参加者名② |  |
| e-mail |  |
| 振込予定日 |  月　　　　日 | 受講料 | 　　　　　　　　　　　　　　　　円 |

参加者と申込者が異なる場合は以下にご記入をお願いします。

申込担当者　氏名　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　所属

電話番号　　　 　　　 　 　　E-Mail

＊上記の個人情報は大阪商工会議所からの各種連絡・案内（Eメールによる案内含む）等に利用致しますとともに講師には参加者名簿を提供します。