

強みを引継ぐために事業承継計画を策定し、親族内承継をすすめる

親族内承継

事業承継概要

事業承継企業：森脇鍍金工業株式会社
所在地：大阪府大阪市
業種：製造業（メッキ加工業）
創業：1972年
現経営者：森脇 隆
後継者：小林 正和
承継方法：親族内承継



事業承継までの経緯

- ・森脇鍍金工業株式会社は、1972年に創業。現経営者は2代目であり、人材育成に力を入れ、大手メーカーを中心に、加工の難しいメッキ処理を得意とする優良企業。
- ・後継者は、長女の夫であり、全くの異業種より5年前に同社へ入社。入社後は製造現場での勤務からはじめ、現在は現場管理と有力取引先を担当。
- ・大阪商工会議所より発送した事業承継に関するアンケートをもとに、担当者が同社を訪問、経営者より事業の現状を聞き取りするうち、コアとなる人材が高齢化、人員体制の再構築、強みを引き継いでゆく必要性が判明。経営者の承継を並行して進めることから事業承継計画書の策定を提案し、合意。
- ・外部専門家を派遣し、経営者へのヒアリング・専門家による事業承継計画書の策定、経営者・後継者同席のもと報告会を実施。報告会では、事業承継の課題を明確化し、対応策としての中期計画策定を提案、合意。
- ・後継者より「娘婿という立場もあり）今まで事業承継について経営者とはっきり共有できていなかった。今回、経営者の考えと自己の課題が明確になったので、次期経営者として成長を目指し、業務に邁進してゆきたい」とコメント。



事業承継・引継ぎ支援センターでの対応内容

- ①事業承継方法を指南
- ②外部専門家と共に事業承継計画書策定
- ③中期計画策定のフォロー