



記者配布資料

平成31年1月31日

大阪経済記者クラブ会員各位

「中小企業の事業承継に関するアンケート調査」結果

大阪商工会議所
大阪府事業引継ぎ支援センター

【お問合せ先】 大阪商工会議所 中小企業振興部
事業承継・再生支援担当 (尾島) 06-6944-6257
(近藤) 06-6944-6453

調査概要

○調査目的

- ・ 中小企業の事業承継に関する実情と支援ニーズを把握し、今後の活動に役立てるため。

○調査期間

- ・ 平成30年11月27日(火)～12月14日(金)
(調査票発送：郵送 / 調査票回収：ファクシミリ)

○調査対象

- ・ 大阪府内の従業員数300人以下の中小企業 10000者(代表者宛)
(法人：8076社 / 個人：1924事業所 / 代表者年齢：60歳以上)

○有効回答数

- ・ 1003者
(法人：842社 / 個人：161事業所 / 有効回答率：10.0%)



調査結果のポイント

1 事業承継に関する代表者の意向【表1】

～約半数が親族への承継を希望

- 回答者の約半数（50.3%）が「親族に承継したい」との意向。「現在のところ未定」（17.8%）がこれに続く。
- 個人事業主に限って見ると、「自分の代で廃業するつもり」（36.6%）が最多。

2 後継者の有無【表2－（1）】

～約3分の1が後継者未定または不在

- 現在の代表者にとって意中の「後継者はいる」とする回答は、全体の6割強（62.6%）。一方、「後継者はまだ決めていない」（13.6%）と「後継者はいない」（20.7%）を合わせると、およそ3分の1に上る。特に個人事業主に限ると、「後継者はいない」（42.9%）が4割を超える。
- 代表者の年齢別に見ると、70歳以上の層でも、「後継者未定」（10.1%）または「不在」（22.9%）とする回答が合わせて約3分の1に上る。

◆ 後継者の了解【表2－（2）】

～後継者本人の了解を得ているのは全体の4割台にとどまる

- 上記設問で、代表者にとって意中の「後継者はいる」との回答者のうち、「既に後継者本人の了解を得ている」のは、7割強（72.6%/456者）。すなわち、「意中の後継者が存在し、かつ後継者本人の了解を得ている」のは、回答者全体（1003者）の4割台半ば（45.5%）にとどまる。
- 同様に、70歳以上の層でも、494者のうち231者（46.8%）と半数に満たない状況。

3 事業承継の準備状況【表3】

～準備を進めているのは3割台にとどまる

- 「既に準備を進めている」のは、3割台半ば（35.5%）。個人事業主に限ると約2割（20.5%）にとどまる。
- 同様に、70歳以上の層でも36.2%という状況。



4 事業承継がうまく進まなかった場合の関係者へのマイナスの影響の有無

【表4-(1)】

～約7割がマイナスの影響を自覚

- 事業承継の準備を進めている回答者が少ない一方、承継がうまく進まなかった場合には、関係者に「マイナスの影響を及ぼすと思う」とする回答は、全体の約7割（69.9%）に達する。
- 個人事業主に限っても6割強（61.5%）がマイナス影響を自覚。

◆ マイナスの影響を及ぼす可能性のある関係者（複数回答）【表4-(2)】

～「取引先」が最多

- 上記設問で、「マイナスの影響を及ぼすと思う」との回答者のうち、およそ4分の3（75.5%）は、「取引先」への影響があると指摘。
- 以下、「従業員」（59.3%）、「家族」（28.8%）などと続く。

以 上

<添付資料> 「中小企業の事業承継に関するアンケート調査」結果集計表

「中小企業の事業承継に関するアンケート調査」結果集計表

大阪商工会議所
大阪府事業引継ぎ支援センター

<調査概要>

- 調査期間：平成30年11月27日(火)～12月14日(金)
- 調査対象：大阪府内の従業員数300人以下の中小企業 10000者(法人 8076社 / 個人 1924事業所 / 代表者年齢 60歳以上)
- 有効回答数：1003者(法人 842 / 個人 161 / 有効回答率 10.0%)

<回答企業の属性>

【代表者の年齢】

	総計		法人		個人	
59歳以下	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)
60～69歳	50.6%	(508)	53.9%	(454)	33.5%	(54)
70～79歳	41.7%	(418)	40.0%	(337)	50.3%	(81)
80～89歳	7.2%	(72)	5.8%	(49)	14.3%	(23)
90歳以上	0.4%	(4)	0.2%	(2)	1.2%	(2)
無回答	0.1%	(1)	0.0%	(0)	0.6%	(1)

【自社の業績】

	総計		法人		個人	
前期は黒字であった	71.1%	(713)	73.9%	(622)	56.5%	(91)
前期は赤字であった	26.0%	(261)	23.8%	(200)	37.9%	(61)
その他	2.0%	(20)	1.4%	(12)	5.0%	(8)
無回答	0.9%	(9)	1.0%	(8)	0.6%	(1)

【従業員数】

	総計		法人		個人	
0～4人	48.7%	(488)	41.3%	(348)	87.0%	(140)
5～9人	19.4%	(195)	21.6%	(182)	8.1%	(13)
10～19人	12.9%	(129)	14.6%	(123)	3.7%	(6)
20～29人	7.5%	(75)	8.7%	(73)	1.2%	(2)
30～49人	5.6%	(56)	6.7%	(56)	0.0%	(0)
50～99人	3.4%	(34)	4.0%	(34)	0.0%	(0)
100～299人	2.6%	(26)	3.1%	(26)	0.0%	(0)
300人以上	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)

【業種】

	総計		法人		個人	
建設業	22.7%	(228)	23.2%	(195)	20.5%	(33)
製造業	26.1%	(262)	28.3%	(238)	14.9%	(24)
卸売業	17.4%	(175)	17.5%	(147)	17.4%	(28)
小売業	10.1%	(101)	6.8%	(57)	27.3%	(44)
不動産業	9.1%	(91)	9.4%	(79)	7.5%	(12)
サービス業	10.4%	(104)	10.3%	(87)	10.6%	(17)
その他	4.2%	(42)	4.6%	(39)	1.9%	(3)

<調査結果>

表1. 事業承継に関する代表者の意向 (単数回答)

	総計		法人		個人		60～69歳			70歳以上			前期は黒字			前期は赤字														
	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人															
①親族に承継したい	50.3%	(505)	53.8%	(453)	32.3%	(52)	48.8%	(248)	51.5%	(234)	25.9%	(14)	52.0%	(257)	56.4%	(219)	35.8%	(38)	55.1%	(393)	57.6%	(358)	38.5%	(35)	37.9%	(99)	41.5%	(83)	26.2%	(16)
②自社の役員・従業員に承継したい	11.8%	(118)	12.7%	(107)	6.8%	(11)	16.1%	(82)	17.4%	(79)	5.6%	(3)	7.3%	(36)	7.2%	(28)	7.5%	(8)	13.9%	(99)	14.8%	(92)	7.7%	(7)	6.1%	(16)	6.0%	(12)	6.6%	(4)
③取引先等に譲渡したい	0.7%	(7)	0.7%	(6)	0.6%	(1)	0.6%	(3)	0.7%	(3)	0.0%	(0)	0.8%	(4)	0.8%	(3)	0.9%	(1)	0.6%	(4)	0.6%	(4)	0.0%	(0)	0.8%	(2)	0.5%	(1)	1.6%	(1)
④M&Aで第三者に譲渡したい	1.9%	(19)	2.1%	(18)	0.6%	(1)	1.8%	(9)	1.8%	(8)	1.9%	(1)	2.0%	(10)	2.6%	(10)	0.0%	(0)	2.1%	(15)	2.3%	(14)	1.1%	(1)	1.5%	(4)	2.0%	(4)	0.0%	(0)
⑤外部から経営者を招きたい	1.0%	(10)	1.1%	(9)	0.6%	(1)	0.8%	(4)	0.9%	(4)	0.0%	(0)	1.2%	(6)	1.3%	(5)	0.9%	(1)	1.4%	(10)	1.4%	(9)	1.1%	(1)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)
⑥自分の代で廃業するつもり	13.6%	(136)	9.1%	(77)	36.6%	(59)	9.1%	(46)	6.2%	(28)	33.3%	(18)	18.0%	(89)	12.6%	(49)	37.7%	(40)	9.0%	(64)	5.3%	(33)	34.1%	(31)	25.3%	(66)	21.0%	(42)	39.3%	(24)
⑦現在のところ未定	17.8%	(179)	17.8%	(150)	18.0%	(29)	20.1%	(102)	18.7%	(85)	31.5%	(17)	15.6%	(77)	16.8%	(65)	11.3%	(12)	15.0%	(107)	15.0%	(93)	15.4%	(14)	25.7%	(67)	27.5%	(55)	19.7%	(12)
⑧その他	2.6%	(26)	2.4%	(20)	3.7%	(6)	2.6%	(13)	2.6%	(12)	1.9%	(1)	2.6%	(13)	2.1%	(8)	4.7%	(5)	2.7%	(19)	2.7%	(17)	2.2%	(2)	2.3%	(6)	1.5%	(3)	4.9%	(3)
無回答	0.3%	(3)	0.2%	(2)	0.6%	(1)	0.2%	(1)	0.2%	(1)	0.0%	(0)	0.4%	(2)	0.3%	(1)	0.9%	(1)	0.3%	(2)	0.3%	(2)	0.0%	(0)	0.4%	(1)	0.0%	(0)	1.6%	(1)
合計	100.0%	(1003)	100.0%	(842)	100.0%	(161)	100.0%	(508)	100.0%	(454)	100.0%	(54)	100.0%	(494)	100.0%	(388)	100.0%	(106)	100.0%	(713)	100.0%	(622)	100.0%	(91)	100.0%	(261)	100.0%	(200)	100.0%	(61)

表2-(1) 後継者の有無 (単数回答)

	総計		法人		個人		60～69歳			70歳以上			前期は黒字			前期は赤字														
	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人															
①後継者はいる	62.6%	(628)	66.4%	(559)	42.9%	(69)	62.6%	(318)	66.1%	(300)	33.3%	(18)	62.8%	(310)	66.8%	(259)	48.1%	(51)	67.9%	(484)	70.9%	(441)	47.3%	(43)	48.7%	(127)	52.0%	(104)	37.7%	(23)
②後継者はまだ決めていない	13.6%	(136)	14.6%	(123)	8.1%	(13)	16.9%	(86)	17.2%	(78)	14.8%	(8)	10.1%	(50)	11.6%	(45)	4.7%	(5)	13.6%	(97)	14.5%	(90)	7.7%	(7)	13.8%	(36)	15.5%	(31)	8.2%	(5)
③後継者はいない	20.7%	(208)	16.5%	(139)	42.9%	(69)	18.5%	(94)	15.0%	(68)	48.1%	(26)	22.9%	(113)	18.3%	(71)	39.6%	(42)	16.4%	(117)	12.5%	(78)	42.9%	(39)	32.2%	(84)	29.0%	(58)	42.6%	(26)
④その他	2.0%	(20)	1.8%	(15)	3.1%	(5)	1.2%	(6)	1.1%	(5)	1.9%	(1)	2.8%	(14)	2.6%	(10)	3.8%	(4)	1.1%	(8)	1.3%	(8)	0.0%	(0)	3.8%	(10)	3.0%	(6)	6.6%	(4)
無回答	1.1%	(11)	0.7%	(6)	3.1%	(5)	0.8%	(4)	0.7%	(3)	1.9%	(1)	1.4%	(7)	0.8%	(3)	3.8%	(4)	1.0%	(7)	0.8%	(5)	2.2%	(2)	1.5%	(4)	0.5%	(1)	4.9%	(3)
合計	100.0%	(1003)	100.0%	(842)	100.0%	(161)	100.0%	(508)	100.0%	(454)	100.0%	(54)	100.0%	(494)	100.0%	(388)	100.0%	(106)	100.0%	(713)	100.0%	(622)	100.0%	(91)	100.0%	(261)	100.0%	(200)	100.0%	(61)

表2-(2) 後継者の了解 (単数回答) ※表2-(1)で「①後継者はいる」と回答した企業が対象

	総計		法人		個人		60～69歳			70歳以上			前期は黒字			前期は赤字														
	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人															
①既に後継者本人の了解を得ている	72.6%	(456)	73.9%	(413)	62.3%	(43)	70.8%	(225)	72.0%	(216)	50.0%	(9)	74.5%	(231)	76.1%	(197)	66.7%	(34)	74.8%	(362)	75.7%	(334)	65.1%	(28)	65.4%	(83)	66.3%	(69)	60.9%	(14)
②後継者の了解はまだ得られていない	10.0%	(63)	9.3%	(52)	15.9%	(11)	9.4%	(30)	9.0%	(27)	16.7%	(3)	10.6%	(33)	9.7%	(25)	15.7%	(8)	9.1%	(44)	8.2%	(36)	18.6%	(8)	13.4%	(17)	14.4%	(15)	8.7%	(2)
③後継者の意向は未確認である	15.1%	(95)	14.3%	(80)	21.7%	(15)	17.6%	(56)	16.7%	(50)	33.3%	(6)	12.6%	(39)	11.6%	(30)	17.6%	(9)	13.6%	(66)	13.4%	(59)	16.3%	(7)	19.7%	(25)	17.3%	(18)	30.4%	(7)
④その他	1.1%	(7)	1.3%	(7)	0.0%	(0)	0.9%	(3)	1.0%	(3)	0.0%	(0)	1.3%	(4)	1.5%	(4)	0.0%	(0)	1.4%	(7)	1.6%	(7)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)
無回答	1.1%	(7)	1.3%	(7)	0.0%	(0)	1.3%	(4)	1.3%	(4)	0.0%	(0)	1.0%	(3)	1.2%	(3)	0.0%	(0)	1.0%	(5)	1.1%	(5)	0.0%	(0)	1.6%	(2)	1.9%	(2)	0.0%	(0)
合計	100.0%	(628)	100.0%	(559)	100.0%	(69)	100.0%	(318)	100.0%	(300)	100.0%	(18)	100.0%	(310)	100.0%	(259)	100.0%	(51)	100.0%	(484)	100.0%	(441)	100.0%	(43)	100.0%	(127)	100.0%	(104)	100.0%	(23)

表3. 事業承継の準備状況（単数回答）

	総計		法人		個人		60～69歳			70歳以上			前期は黒字			前期は赤字														
	割合	件数	割合	件数	割合	件数	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人												
①既に準備を進めている	35.5%	(356)	38.4%	(323)	20.5%	(33)	34.8%	(177)	37.9%	(172)	9.3%	(5)	36.2%	(179)	38.9%	(151)	26.4%	(28)	39.7%	(283)	42.3%	(263)	22.0%	(20)	24.9%	(65)	27.0%	(54)	18.0%	(11)
②これから準備をする	34.2%	(343)	35.9%	(302)	25.5%	(41)	36.0%	(183)	37.7%	(171)	22.2%	(12)	32.4%	(160)	33.8%	(131)	27.4%	(29)	36.3%	(259)	37.0%	(230)	31.9%	(29)	28.7%	(75)	32.0%	(64)	18.0%	(11)
③現時点で準備をする予定はない	26.3%	(264)	22.2%	(187)	47.8%	(77)	27.0%	(137)	22.7%	(103)	63.0%	(34)	25.5%	(126)	21.6%	(84)	39.6%	(42)	20.2%	(144)	17.4%	(108)	39.6%	(36)	42.1%	(110)	37.0%	(74)	59.0%	(36)
無回答	4.0%	(40)	3.6%	(30)	6.2%	(10)	2.2%	(11)	1.8%	(8)	5.6%	(3)	5.9%	(29)	5.7%	(22)	6.6%	(7)	3.8%	(27)	3.4%	(21)	6.6%	(6)	4.2%	(11)	4.0%	(8)	4.9%	(3)
合計	100.0%	(1003)	100.0%	(842)	100.0%	(161)	100.0%	(508)	100.0%	(454)	100.0%	(54)	100.0%	(494)	100.0%	(388)	100.0%	(106)	100.0%	(713)	100.0%	(622)	100.0%	(91)	100.0%	(261)	100.0%	(200)	100.0%	(61)

表4-1) 事業承継がうまく進まなかった場合の関係者へのマイナスの影響の有無（単数回答）

	総計		法人		個人		60～69歳			70歳以上			前期は黒字			前期は赤字														
	割合	件数	割合	件数	割合	件数	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人												
①マイナスの影響を及ぼすと思う	69.9%	(701)	71.5%	(602)	61.5%	(99)	73.4%	(373)	75.3%	(342)	57.4%	(31)	66.2%	(327)	67.0%	(260)	63.2%	(67)	71.0%	(506)	72.7%	(452)	59.3%	(54)	65.9%	(172)	67.0%	(134)	62.3%	(38)
②マイナスの影響を及ぼすとは思わない	25.9%	(260)	24.6%	(207)	32.9%	(53)	24.0%	(122)	21.8%	(99)	42.6%	(23)	27.9%	(138)	27.8%	(108)	28.3%	(30)	25.4%	(181)	24.1%	(150)	34.1%	(31)	28.0%	(73)	26.5%	(53)	32.8%	(20)
無回答	4.2%	(42)	3.9%	(33)	5.6%	(9)	2.6%	(13)	2.9%	(13)	0.0%	(0)	5.9%	(29)	5.2%	(20)	8.5%	(9)	3.6%	(26)	3.2%	(20)	6.6%	(6)	6.1%	(16)	6.5%	(13)	4.9%	(3)
合計	100.0%	(1003)	100.0%	(842)	100.0%	(161)	100.0%	(508)	100.0%	(454)	100.0%	(54)	100.0%	(494)	100.0%	(388)	100.0%	(106)	100.0%	(713)	100.0%	(622)	100.0%	(91)	100.0%	(261)	100.0%	(200)	100.0%	(61)

表4-2) マイナスの影響を及ぼす可能性のある関係者（複数回答） ※表4-1)で「①マイナスの影響を及ぼすと思う」と回答した企業が対象

	総計		法人		個人		60～69歳			70歳以上			前期は黒字			前期は赤字														
	割合	件数	割合	件数	割合	件数	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人	合計	法人	個人												
①取引先	75.5%	(529)	76.9%	(463)	66.7%	(66)	75.6%	(282)	76.0%	(260)	71.0%	(22)	75.2%	(246)	78.1%	(203)	64.2%	(43)	78.5%	(397)	79.0%	(357)	74.1%	(40)	66.9%	(115)	70.9%	(95)	52.6%	(20)
②従業員	59.3%	(416)	64.8%	(390)	26.3%	(26)	63.8%	(238)	66.4%	(227)	35.5%	(11)	54.4%	(178)	62.7%	(163)	22.4%	(15)	65.2%	(330)	69.9%	(316)	25.9%	(14)	43.0%	(74)	47.8%	(64)	26.3%	(10)
③家族	28.8%	(202)	28.4%	(171)	31.3%	(31)	25.7%	(96)	26.0%	(89)	22.6%	(7)	32.4%	(106)	31.5%	(82)	35.8%	(24)	28.3%	(143)	28.1%	(127)	29.6%	(16)	30.8%	(53)	30.6%	(41)	31.6%	(12)
④金融機関	23.0%	(161)	24.8%	(149)	12.1%	(12)	22.5%	(84)	23.7%	(81)	9.7%	(3)	23.5%	(77)	26.2%	(68)	13.4%	(9)	22.5%	(114)	23.5%	(106)	14.8%	(8)	23.8%	(41)	28.4%	(38)	7.9%	(3)
⑤地域社会	8.0%	(56)	7.1%	(43)	13.1%	(13)	7.2%	(27)	7.0%	(24)	9.7%	(3)	8.9%	(29)	7.3%	(19)	14.9%	(10)	7.3%	(37)	7.1%	(32)	9.3%	(5)	8.1%	(14)	6.0%	(8)	15.8%	(6)
⑥その他	1.7%	(12)	1.3%	(8)	4.0%	(4)	1.1%	(4)	1.2%	(4)	0.0%	(0)	2.4%	(8)	1.5%	(4)	6.0%	(4)	1.2%	(6)	1.1%	(5)	1.9%	(1)	2.9%	(5)	2.2%	(3)	5.3%	(2)
無回答	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)	0.0%	(0)
合計	-	(701)	-	(602)	-	(99)	-	(373)	-	(342)	-	(31)	-	(327)	-	(260)	-	(67)	-	(506)	-	(452)	-	(54)	-	(172)	-	(134)	-	(38)