

決算書とビジネスモデルから考える経営課題の解決方法

金融機関や税務署は決算書をどのように評価し、判断しているのか？ビジネスモデルとはどのようなもの？また、経営改善を図るにはどのように問題点を把握・分析すればよいのか？本セミナーでは、中小企業にとっての決算書の位置づけから、決算書・ビジネスモデルの分析方法、経営改善のための問題点の把握・原因分析と対策検討、社員のやる気を引き出す方法までを分かりやすく解説いたします。

[セミナー概要]

1. 中小企業にとっての決算書とは
2. 決算書の2つの見方（金融機関と税務署の視点）
3. 基本的な財務分析
4. 金融機関の視点からの財務チェック
5. 問題点（課題）の把握
6. ビジネスモデルとは
7. ビジネスモデルキャンバス
8. 原因分析の考え方
9. 対策検討の考え方
10. ビジネスモデルと対策検討
11. 社員のやる気を引き出す方法



★日 時 平成31年 2月21日（木）

午後2時～3時30分

★場 所 大阪商工会議所 北支部会議室

大阪市北区西天満5-1-1 ザ・セヤマビル2階

★講 師 大阪商工会議所 北支部 経営指導員

中小企業診断士 松田 淳

★受講料 会員：無料、非会員：5,000円

★定 員 40名（先着順）（原則、1社2名までの申し込みをお願いいたします）

★申込み先 大阪商工会議所 北支部 TEL 06-6130-5112（担当：福留、松田）

★申込方法 下記の申込書をFAXにてお申込みください。受付後、受講票を開催日の1週間位前にFAXで送信致します。講師業、士業、コンサルタント業の方は受講をお断りいたします。

【講師プロフィール】

1980年 大阪大学経済学部卒業。
同 年 (株)商工組合中央金庫に入庫。
以後、融資業務10年、債権管理業務16年等携わる。特に最後の14年間は大半を債権管理部門に従事し、債権管理のエキスパート。
2012年 大阪商工会議所にて、経営指導業務に従事。
2014年 中小企業診断士登録。
2018年 中小企業事業再生マネージャー登録。
経営相談、資金調達支援実績各100件以上、経営診断実績10件以上。

お願い：本事業は大阪府の経営支援事業費補助金の一部を受けて実施しているため、大阪府へ実施報告を致します。講演会参加の際には、必ずアンケートにご協力賜り、事務局までご提出ください。アンケートの提出に関しましては、メール・FAX等でご連絡申し上げることもございますので、ご了承お願い致します。

◆ 切り取らずこのままFAX送信してください ◆

FAX 06-6130-5113 行（大阪商工会議所 北支部）

「2/21 決算書とビジネスモデルから考える経営課題の解決方法」受講申込書

会社名			会員／特商・一般	No.
住所	〒			
フリガナ氏名	TEL			
	FAX			
業種	資本金	万円	従業員数	名

※ご記入頂いた情報は、本事業の事務業務に利用するとともに、大阪商工会議所の各種連絡・情報提供（eメールによる事業案内含む）に利用します。また大阪府（事業費補助金交付元）、講師へ参加者名簿として提供します。これらについては申込者ご本人に同意いただいたものとして取り扱わせていただきます。