

消費増税対策にも有効！

# 経営改善のための決算書の読み方

～決算書でわかる企業の取るべき対応～

「自社の財務状況を的確につかんで経営判断を行うには、決算書をどう活用すればよいか」とお悩みの経営者・幹部の方はいらっしゃいませんか？ 会社の現状を表す「決算書」の数字の意味を理解し、財務面を読み解くことで、利益を生み出す仕組みをはじめ、自社の強みや課題など、会社の現状把握と経営改善に繋げることができます。本講座では、決算書（損益計算書(P/L)、貸借対照表(B/S)、キャッシュフロー計算書(C/F)）について、経営者が知っておきたい決算書の勘所をわかりやすく解説します。経営改善に向け、企業が取るべき対応のヒントを見つけましょう。

## 内容：1. 会社の決算書を見る（読む）

決算書(B/SとP/L)は経営の静止画像、経営(ビジネス)の流れ、B/SとP/Lで何がわかるか？

## 2. 会社の決算書の知識

P/L(会社の儲け具合)の構造、B/S(会社の財産)の構造、C/F(お金の流れ)の話

## 3. 会社の決算書を利用する

回転率、投資効率、損益分岐点分析(固定費と変動費)、労働生産性分析、PDCAサイクルを回す

受講料： **会 員： 無 料**、特商・一般： 5,000円

講 師： エクジット株式会社 代表取締役 公認会計士 加藤 弘之 氏

開催支部	開催日程	開催場所	支部連絡先	定員
西	11月2日(水) 午後2時～4時	大阪市西区立売堀 3-1-1 <b>大阪トヨペットビル 9階C室</b> 最寄駅：地下鉄「阿波座」	TEL.6539-1666 FAX.6539-1668	30名
東	11月9日(水) 午後2時～4時	大阪市都島区東野田町 4-6-22 <b>ニッセイ京橋ビル 3階 会議室</b> 最寄駅：JR・京阪・地下鉄「京橋」	TEL.6358-6111 FAX.6358-6333	25名
北	11月17日(木) 午後2時～4時	大阪市北区西天満 5-1-1 ザ・セヤマビル 2階 <b>大阪商工会議所 北支部 会議室</b> 最寄駅：地下鉄「南森町」、JR「大阪天満宮」	TEL.6130-5112 FAX.6130-5113	30名
北	11月22日(火) 午後2時～4時	大阪市淀川区十三東 1-18-30 淀川産業会館 <b>一般社団法人淀川工業会 3階 会議室</b> 最寄駅：阪急「十三」	TEL.6130-5112 FAX.6130-5113	25名
南	12月2日(金) 午後6時30分～8時30分	大阪市天王寺区堀越町 13-18 銀泉天王寺ビル5階 <b>大阪商工会議所 南支部 会議室</b> 最寄駅：地下鉄・JR「天王寺」、近鉄「大阪阿部野橋」	TEL.6771-2211 FAX.6771-2257	20名
中央	12月6日(火) 午後2時～4時	大阪市中央区本町橋 2-8 <b>大阪商工会議所 6階 白鳳の間</b> 最寄駅：地下鉄「塚筋本町」「谷町四丁目」	TEL.6944-6433 FAX.6944-6434	60名

※6か所で開催するセミナーは全て同じ内容になります。

## <お問い合わせ>

◆受講を希望する各支部に直接、電話でお問い合わせください（受講会場は自由に選んでいただけます）。

## <お申し込み方法>

- ◆下記の申込書に必要事項をご記入の上、受講を希望する支部までFAXにてお申込みください。
- ◆講習会開催1週間前頃に各会場の地図の入った受講票をお送りさせていただきます。
- ◆申し込み後、キャンセルされる場合は必ずご連絡ください。
- ◆各支部とも定員になり次第、締め切ります（定員オーバーの場合はご連絡させていただきます）。
- ◆各支部とも最少催行人数に達しない場合は、開催しない場合がありますのでご了承ください。

## <お願い>

◆本事業は大阪府の小規模事業経営支援事業費補助金の一部を受けて実施しているため、大阪府へ実施報告をいたします。講習会参加の際には、必ずアンケートにご協力賜わり、事務局まで提出ください。アンケートの提出に関しましては、メール・FAX等でご連絡申し上げることもございます。ご了承ください。

### 【開催支部の連絡先（電話・FAX番号）】

開催支部	電話番号	FAX番号
西 支 部	6539-1666	6539-1668
東 支 部	6358-6111	6358-6333
北 支 部	6130-5112	6130-5113
南 支 部	6771-2211	6771-2257
中 央 支 部	6944-6433	6944-6434

申込書

大阪商工会議所

支部行（受講を希望する支部のFAX番号にお送りください）

### 経営改善のための決算書の読み方 受講申込書

会社名				会員番号	
住 所	〒				
電 話		FAX		e-mail	
業種					
資本金	万円		従業員数	名	
受講希望日	月	日	フリカナ名 氏		
受講希望日	月	日	フリカナ名 氏		

※ご記入頂いた情報は、大阪商工会議所からの各種連絡・情報提供のために利用させていただくのをはじめ、大阪府、講師には参加者名簿として配布いたします。